

À votre agenda Les Rendez-vous inter-parcs industriels de 2026!



le JOURNAL des Parcs industriels

Capitale-Nationale | www.parcsindustriels.ca



Bruno Marchand, de Québec Forte et Fièvre



Claude Villeneuve, de Québec D'abord



Sam Hamad, de Leadership Québec

Trois candidats à la mairie de la Ville de Québec entendent collaborer avec la CPI

Pages 3 à 5



Capital propane
1999-2019
20 ANS
DÉJÀ

RÉSIDENTIEL • COMMERCIAL
INDUSTRIEL • AUTO-PROPANE

AUTO-PROPANE
Un choix économique & flexible

2700, Wilfrid-Hamel, Québec (Qc) G1P 2J1
418 872-8810 | capitalpropane.com



Un tremplin pour votre projet d'entreprise



Bénéficiez des avantages du financement participatif
grâce à La Ruche soutenue par Desjardins

Soumettez votre projet à laruchequebec.com !



La Ruche



Desjardins

ÉLECTIONS MUNICIPALES 2025

Entrevue avec les trois candidats à la mairie de la Ville de Québec



M. Bruno Marchand, de Québec Forte et Fièvre.



M. Claude Villeneuve, de Québec D'abord.



M. Sam Hamad, de Leadership Québec.

Trois candidats à la mairie de la Ville de Québec entendent collaborer avec la CPI

YVON GIROUX

yvonredac@gmail.com

La Corporation des parcs industriels (CPI) avait lancé une invitation aux trois principaux candidats à la mairie de la Ville de Québec au déclenchement des élections municipales du 2 novembre prochain, soit MM. Bruno Marchand de Québec Forte et Fièvre, Claude Villeneuve de Québec D'abord et Sam Hamad, de Leadership Québec. L'intention étant de rencontrer et de connaître leur position et leurs engagements concernant les industriels des zones, espaces et parcs industriels de Québec et de Saint-Augustin-de-Desmaures.

Malheureusement, pour des raisons techniques, la rencontre a été annulée à la dernière minute, la Corporation a décidé de leur soumettre les questions à quelques jours d'avis seulement.

Rappelons que dans un premier temps, M. Dolbec explique le choix de ne retenir que trois candidats à cet événement par le fait que ce type d'activités est d'une durée habituelle d'une heure, ce qui fait la force du type de celles-ci. Les gouverneurs pouvaient ainsi rapidement retourner à leurs entreprises et poursuivre leurs activités. C'est évidemment un événement dont le déroulement est très serré au niveau du facteur temps. Voilà pourquoi les trois candidats en tête ont été

retenus pour cette activité, ce qui n'enlève rien aux chefs des autres partis principaux.

M. Dolbec rappelle que cette activité ne se déroulait pas sous le signe d'un débat, mais bien sous le type questions-réponses. Ces questions aux candidats voulaient faire ressortir les engagements des candidats vis-à-vis des zones, parcs et espaces industriels. Le président de la CPI a aussi souligné que l'organisme représente plus de 2400 entreprises dans les 29 zones, espaces et parcs industriels de Québec et de Saint-Augustin-de-Desmaures.

Une force économique qui œuvre très fort chaque jour pour faire de Québec ce qu'elle est. Le travail de ces PME aura permis de passer au travers de deux récessions et d'une pandémie. Ce n'est pas juste de la résilience, c'est de l'entêtement positif pour passer au travers. Ils sont le moteur de l'économie.

Les questions ont été posées par M. Pierre Dolbec, président-directeur général de la Corporation des parcs industriels et modérateur pour l'événement. Les lignes directrices suivantes ont été exposées aux candidats.

Les mêmes questions s'adressent à chacun des trois candidats. Ce que nous souhaitons obtenir, ce sont les positions de vos partis respectifs, sans que ce ne soit un comparatif avec les autres partis en lice. Nous souhaitons vraiment avoir votre position, et seulement

celle-ci. Toute comparaison sera retirée de votre réponse. Vous pouvez aller jusqu'à un maximum de 225 mots par question. Veuillez ne pas dépasser ce nombre, ceci dans le but évident que tout le monde reçoive le même traitement. Les candidats étaient libres de ne pas atteindre ce maximum de mots. Certains l'ont fait.

Question 1

Au niveau de la taxation municipale, entendez-vous revenir aux engagements pris précédemment par l'administration Labeaume, assurant la parité entre les secteurs résidentiels et industriels, et malheureusement abandonnés par la suite? Quel est votre plan d'action concernant la fiscalité? Certains entrepreneurs ont reçu une hausse de leur taxe foncière de 16 % en 2025.



Non. La compétitivité fiscale des entreprises sur le territoire de la Ville de Québec est une priorité pour l'administration de Québec Forte et Fièvre. C'est la raison pour laquelle, entre 2022 et 2025, la hausse cumulative des taxes non résidentielles fut de 12.3%, soit 4.3% inférieure à l'inflation pour cette même période (16.6%).

Les efforts déployés par l'administration Marchand pour cette période afin d'abaisser le fardeau fiscal de ses commerçants et ses industriels ont d'ailleurs été salués par KPMG, qui soutient que Québec a amélioré la compétitivité de son environnement d'affaires entre 2021 et 2024, passant au premier rang des grandes villes Québécoises en termes de charges liées à l'imposition foncière des entreprises sur son territoire.

Soucieuse d'accompagner les entrepreneurs ayant vu leurs charges fiscales augmenter en raison de la récente mise à jour du rôle d'évaluation, l'administration Marchand a veillé à ce que ces derniers aient accès à des programmes de soutien financier mis en place par la Ville de Québec, notamment les programmes Éco-Capitale, Productivité et automatisation ainsi que les Défi-Québec déployés dans le cadre de la Vision entrepreneuriale de la Ville de Québec.



Nous nous engageons à assurer la parité entre les secteurs résidentiels et industriels (commercial) comme l'avait fait l'administration Labeaume.



Sam Hamad s'engage à ne pas créer de nouvelles taxes et à limiter les hausses à l'inflation. Il propose aussi le paiement des taxes en 12 versements sans frais.

Suite en page 4 ►

QUAND et COMMENT parler de son diagnostic de **CANCER** au travail?



PROGRAMME DE SOUTIEN EN ENTREPRISE

De l'aide **gratuite** et **confidentielle** de professionnels expérimentés en oncologie, partout au Québec.

Appelez au

1 800 363-0063

Vous n'êtes pas seuls.



Fondation
québécoise
du cancer

cancerquebec.ca

ÉLECTIONS MUNICIPALES 2025

Entrevue avec les trois candidats à la mairie de la Ville de Québec



Les questions ont été posées par M. Pierre Dolbec, président-directeur général de la Corporation des parcs industriels et modérateur pour l'événement.

Question 2

Au niveau des produits fabriqués à Québec par nos industriels, et compte tenu du conflit commercial avec le géant américain, quel plan d'action envisagez-vous pour en faire la promotion? Pourriez-vous prioriser les entreprises locales à propriété canadienne dans les futurs appels d'offres de la Ville?



À l'occasion de son premier mandat, l'administration de Québec Forte et Fièvre a assuré l'adoption d'une politique d'approvisionnement à la Ville de Québec qui fait une grande place à l'approvisionnement local. Afin de répondre au maximum à l'incertitude économique ambiante, une administration de Québec Forte et Fièvre s'engage à ce que la Ville atteigne 70 % d'approvisionnement local d'ici 4 ans, soit une hausse de 8 % en comparaison aux résultats de la politique d'approvisionnement actuelle. Cette augmentation représentera à terme 52 M\$ par année en contrats supplémentaires pour les entreprises de Québec, Wendake, L'Ancienne-Lorette et Saint-Augustin. Une administration de QFF s'engage également à accélérer l'homologation et la qualification d'entreprises locales et écoresponsables comme fournisseurs, en

plus d'appuyer la relève dans des secteurs spécialisés où la concurrence est limitée.



La Ville fait déjà beaucoup en ce sens et nous souhaitons continuer dans cette voie.



Son programme favorise une économie forte et locale. Il est ouvert à prioriser les entreprises québécoises dans les appels d'offres, dans le respect des règles commerciales.

Question 3

Quelles sont les mesures que vous entendez mettre en place pour offrir du transport sur mesure et de la mobilité durable dans les parcs industriels? Il y a des actions qui ont été entreprises déjà, mais prenez-vous l'engagement qu'ils seront adéquatement desservis?



Une administration de Québec Forte et Fièvre souhaite déployer le service de transport à la demande (Flexibus) dans l'ensemble de ses parcs industriels, en plus de déployer l'offre de transport actif par l'implantation de voies cyclables et de stations à Vélo.

Nous croyons également que l'implantation d'une trame commerciale mixte à proximité ou à l'intérieur même de nos parcs industriels permettra d'en faire des milieux plus vivants et vibrants, contribuant par le fait même à l'implantation d'une offre de mobilité soutenue et pérenne.



Nous souhaitons faire un audit complet du RTC et revoir les parcours pour qu'ils répondent mieux aux enjeux de mobilité de tous et particulièrement des parcs industriels.



Il abandonnera le tramway au profit d'un service rapide par bus (SRB), plus flexible pour desservir les parcs industriels. Il veut une mobilité adaptée, sans gaspillage.

Question 4

En environnement, l'état des parcs industriels actuels demeure négligé et continue de se dégrader. Entendez-vous travailler pour créer un environnement durable dans les zones, espaces et parcs industriels (installation de bornes électriques, plantation d'arbres et de fleurs)?



Une administration de Québec Forte et Fièvre travaillera à révéler le plein potentiel de l'ensemble de ses parcs industriels. Elle aménagera ses nouveaux espaces industriels (Secteur Chauveau / Sud de l'Aéroport) de manière exemplaire grâce à l'implantation d'espaces verts et la protection des milieux humides à proximité. Pour ses parcs existants, comme le parc Saint-Malo, elle propose d'améliorer leur connectivité avec les quartiers avoisinants, d'implanter une trame commerciale mixte à proximité ou à même le périmètre industriel et d'instaurer le service de transport à la demande Flexibus ainsi que des voies cyclables et des stations à Vélo.



Certainement, plusieurs parcs industriels ont manqué d'amour au fil des ans et nous comptons leur en donner.



Son programme inclut le développement durable. Il soutient des mesures simples et efficaces comme la plantation d'arbres et l'installation de bornes électriques, sans alourdir la bureaucratie.

Appuyer la relève entrepreneuriale

Créavenir

Un accompagnement et une aide financière personnalisés pour les entrepreneurs et entrepreneures de 18 à 39 ans qui souhaitent démarrer leur entreprise.

desjardins.com/creavenir



La CPI se questionne sur les mesures que les candidats pensent mettre en place pour offrir du transport sur mesure et de la mobilité durable dans les parcs industriels.

ÉLECTIONS MUNICIPALES 2025

Entrevue avec les trois candidats à la mairie de la Ville de Québec



Crédit photo : Site Web Ville de Québec

L'environnement durable dans les parcs industriels est un point important pour la CPI.

Question 5

Les entreprises sont frappées de plein fouet par le manque de main-d'œuvre et pourraient perdre de très nombreux travailleurs étrangers, en lien avec les décisions du gouvernement provincial. Il est de plus en plus difficile de recruter des travailleurs d'ici pour du travail en usine. Ils préfèrent travailler dans des bureaux. Comment la Ville de Québec peut aider les entreprises à faire pression sur le gouvernement afin d'assouplir ses règles pour faciliter le recrutement des travailleurs étrangers?



L'administration de Bruno Marchand a été très claire sur la nécessité à Québec d'accueillir au minimum 13 000 immigrants par année afin d'éviter une décroissance économique. Avec près de 16 000 postes vacants dans la RMR de Québec, nous sommes l'un des endroits au Canada où l'on a le plus besoin de travailleurs. Il est donc tout à fait nécessaire que la Ville de Québec et les nombreux organismes économiques de la région poursuivent leurs pressions sur le gouvernement du Québec afin de faciliter le recrutement de travailleurs étrangers, comme ils le font depuis un bon moment déjà.



Nous avons à maintes reprises demandé l'instauration d'un programme pour accélérer la venue de travailleur étranger et nous avons toujours encouragé les recrutements des travailleurs étrangers. Nous allons continuer de faire entendre les besoins des industries de Québec auprès des autres paliers de gouvernements. Nous entendons poursuivre les missions de recrutement à l'étranger.



Il propose une Ville plus humaine et sécuritaire. Il est favorable à appuyer les entreprises dans leurs démarches auprès du provincial pour faciliter l'embauche de travailleurs étrangers.

Question 6

La CPI a entrepris, avec de nombreux partenaires tels que le CRÉ Capitale-Nationale, l'Université Laval, Québec International et la Ville de Québec, de nombreux chantiers afin de favoriser le processus de transition énergétique, le développement durable et l'économie verte. Comment pouvez-vous soutenir les initiatives de la CPI en matière de transition énergétique?



L'administration de Bruno Marchand a déjà déployé plusieurs programmes s'adressant aux entreprises qui souhaiteraient mener des projets en lien avec la transition énergétique. Les programmes Éco-Capitale, Productivité et automatisation de sa vision entrepreneuriale en sont quelques exemples. Au-delà de ces initiatives, une administration de Québec Forte et Fière compte redoubler d'efforts afin d'accentuer les transferts de savoirs entre ses universités et ses entreprises sur le territoire de la Ville de Québec afin d'amplifier la portée des actions liées à la transition énergétique. Finalement, l'administration de Bruno Marchand poursuivra son soutien aux incubateurs destinés à la transition énergétique, notamment 2Degrés ainsi que le Carrefour de l'eau.



Nous entendons être des partenaires de premier plan dans cette transition. C'est d'autant plus important pour l'avenir des parcs industriels que pour la qualité de vie des citoyens. Nous le voyons comme un investissement dans l'avenir.



Il appuie les initiatives locales comme celles de la CPI, tant qu'elles sont rigoureuses et responsables. Il veut une Ville partenaire, mais disciplinée dans ses investissements.

Question 7

Qu'avez-vous de particulier à offrir aux entreprises des zones, espaces et parcs industriels pour les inciter à déployer leur ingéniosité et leur capacité d'assurer le développement économique de la grande région de Québec?



Une administration de Québec Forte et Fière est persuadée du génie énorme porté par les entreprises situées dans ses parcs industriels. Afin de contribuer à leur déploiement ici comme à l'international, elle s'engage notamment à continuer de soutenir les incubateurs qui s'y trouvent ainsi que les entreprises qui œuvrent dans les domaines d'avenir tels l'agro-

alimentaire, les technologies numériques, les technologies propres, les sciences de la vie ainsi que la transformation industrielle et robotique, en adéquation avec la Vision entrepreneuriale 2030 de la Ville de Québec.



Nous souhaitons instaurer un guichet unique qui pourrait prendre la forme d'un commissaire aux parcs industriels pour réduire les délais d'attente, faciliter les échanges entre la Ville et les parcs industriels et répondre efficacement à leurs besoins.



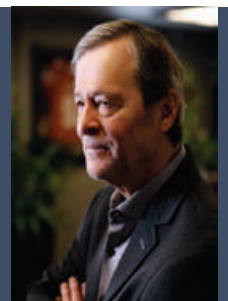
Son programme vise à alléger les charges, réduire la bureaucratie et stimuler l'innovation. Il veut faire de Québec une ville compétitive, propice à l'ingéniosité industrielle. ■

VOUS IMPORTEZ OU EXPORTEZ ?



Courtage en douane
Transport international
Courtage en transport
Nord-Américain
Expert C-TPAT et PEP
Services aux expositions
Consultation et formation

Pierre Dolbec vous invite à contacter son équipe de professionnels en douanes et transport international. Depuis 1960, nous offrons un service professionnel et dévoué pour faciliter les affaires internationales à nos clients.



C Corporation
des parcs industriels

Retrouvez les nouvelles qui concernent les industriels de la région de Québec, visitez notre site Web :

www.parcsindustriels.ca

DOLBEC
INTERNATIONAL



418 688-9115 ou 1 855 688-9115 - dolbec@dolbec-intl.ca

WWW.DOLBEC-INTL.CA

le JOURNAL des Parcs industriels

Capitale-Nationale | www.parcsindustriels.ca



LE JOURNAL DES PARCS INDUSTRIELS

www.parcsindustriels.ca

CORPORATION DES PARCS INDUSTRIELS DE QUÉBEC (OBNL)

Pierre Dolbec

Président-directeur général et président du conseil d'administration de la CPI

Lyne Lizotte

Adjointe à la direction générale

Yvon Giroux

Rédacteur en chef et éditeur du Journal des parcs industriels

Ghislain Gaudreau

Responsable du développement des affaires et de la publicité nationale et régionale

RÉDACTION

Yvon Giroux

yvonredac@gmail.com

Révision / correction : Traduction M

Photographes : Sébastien Dion, Gilles Fréchette, Frédéric Lavoie

PUBLICITÉ

Ghislain Gaudreau

ventes@parcsindustriels.ca

Cell. : 418.998.0970

IMPRESSION

Québecor Média

Dépôt légal : Bibliothèque nationale du Québec
Convention de la Poste-publications
Postes Canada : No 44098012

WEBMESTRE

René Déry

Déry Résultats marketing

PRODUCTION

Julie Lemieux

Viva Design

production@parcsindustriels.ca

QUÉBECOR
Média

Impression sur du papier provenant de sociétés qui détiennent des certificats appropriés en matière de gestion des forêts.

PROCHAINE PARUTION

Décembre 2025

DATE DE TOMBÉE

19 novembre 2025

DATE DE DISTRIBUTION

3 décembre 2025

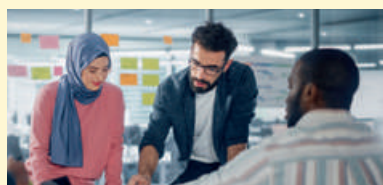
La Ville de Québec accorde 1,5 M\$ en appui à des organismes et entreprises innovantes

(YG) La Ville de Québec accorde plus de 1,5 M\$ en subventions à divers organismes et entreprises de l'agglomération, dans le cadre de la Vision entrepreneuriale Québec 2030 et du Fonds régions et ruralité. La Vision entrepreneuriale Québec 2030 est propulsée par le Fonds de la région de la Capitale-Nationale (FRCN), provenant du gouvernement du Québec.

Ces appuis financiers visent à renforcer l'écosystème entrepreneurial de Québec, soutenir l'innovation et stimuler le développement économique durable.

« Québec se démarque par l'appui qu'elle accorde à ses entrepreneurs et aux organismes qui les accompagnent dans leur développement et dans leurs projets d'innovation, affirme le maire de Québec, Bruno Marchand. Qu'il s'agisse de technologies de pointe, d'économie sociale ou d'agroalimentaire, chaque initiative soutenue contribue à bâtir une économie locale plus forte et plus durable. Comme ville et comme communauté, nous gagnons tous à contribuer à la réussite de nos entrepreneurs. »

Les projets soutenus :



GIT société inc. – Projet Immigr'Action 2025-2027

(121 490 \$)

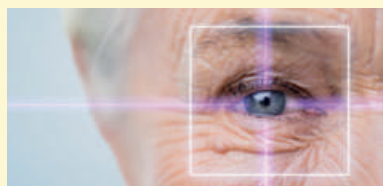
Ce projet vise à soutenir les entreprises dans l'accueil et l'inclusion des travailleurs immigrants par un accompagnement adapté et des services spécialisés. En collaboration avec des organismes en employabilité, *Immigr'Action* aide les milieux de travail à valoriser la diversité et à favoriser une intégration durable des personnes immigrantes.



Fonds 2 – Accompagnement et propulsion des travailleurs autonomes, des très petites entreprises et des commerçants de proximité, 2025-2028

(900 000 \$)

Ce projet permettra de bonifier l'offre du Fonds d'emprunt Québec en matière de microcrédit et d'accompagnement pour les travailleurs autonomes, les petites entreprises et les commerces de proximité. L'aide de la Ville permettra aussi de déployer un service dédié aux commerçants détaillants, contribuant à l'inclusion économique, à l'écoresponsabilité et à la vitalité des artères commerciales.



Zilia inc. – Accélération de la commercialisation du Zilia Ocular

(150 000 \$)

Zilia, entreprise en sciences de la vie et technologies de la santé, développe une caméra rétinienne innovante pour la détection précoce des maladies oculaires grâce à l'analyse de biomarqueurs. Avec l'appui de la Ville, elle accélérera sa commercialisation au Canada et aux États-Unis, renforçant ainsi le rayonnement du savoir-faire québécois en santé numérique.



Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Plan d'action régional en économie sociale 2025-2026 et 2026-2027

(120 000 \$)

Le PôleCN déploiera un nouveau plan d'action régional qui inclut un laboratoire d'émergence (*Lab Créatik*) pour favoriser la création de nouvelles entreprises collectives et soutenir les acteurs de l'économie sociale, ainsi que dix ateliers participatifs favorisant la transition socio-écologique et l'innovation sociale.



Créneau Aliments Santé – Soutien au fonctionnement et valorisation de l'innovation dans l'industrie agroalimentaire

(288 000 \$)

Le Créneau Aliments Santé regroupe les transformateurs alimentaires de la région pour développer des produits à valeur ajoutée et des procédés durables. Le projet appuiera ses activités de formation, de maillage et de collaboration, renforçant ainsi la compétitivité et l'innovation d'un secteur clé pour Québec. ■

**DISTRIBUTION
DU JOURNAL
DES PARCS
INDUSTRIELS**

7000 EXEMPLAIRES

5012 dans les parcs industriels

DISTRIBUTION AFFICHE-TOUT

1988 exemplaires



Rendez-vous inter-parcs industriels du 14 octobre

Dimonoff accueille des industriels curieux de découvrir cette entreprise innovante

YVON GIROUX

yvonredac@gmail.com

M. Daniel Noiseux, vice-président exécutif de Dimonoff, une entreprise du parc industriel Colbert, a accueilli récemment des industriels des zones, espaces et parcs industriels de la Corporation des parcs industriels. Ils étaient nombreux à vouloir découvrir cette entreprise 100 % québécoise.

Depuis 2006, Dimonoff fournit des solutions innovantes et fiables de l'Internet des objets (IdO) : pour les villes intelligentes, en se spécialisant dans le contrôle et la gestion à distance des actifs connectés.

Reconnu comme le leader du marché des villes intelligentes, Dimonoff s'est efforcé de conceptualiser et créer le tout premier système de gestion de l'éclairage et des villes intelligentes. Cette solution a été déployée dans plusieurs grandes villes et municipalités d'Amérique du Nord où elle permet de gérer des centaines de milliers d'appareils d'éclairage.

Dimonoff a également mis au point un véritable écosystème de stationnement intelligent pour gérer efficacement tout stationnement intérieur ou extérieur, commercial ou en bordure de rue. Alimentée



Crédit photo : Sébastien Dion

M. Daniel Noiseux, vice-président exécutif de Dimonoff.

par la plateforme de gestion de stationnement la plus ouverte et la plus évolutive du marché, la solution de stationnement intelligent de Dimonoff améliore les opérations, renforce la praticabilité, stimule l'engagement et maximise le retour sur investissement du client.

Suite en page 8 ►



Dimonoff a conceptualisé et créé le tout premier système de gestion de l'éclairage de villes intelligentes.



La solution de stationnement intelligent de Dimonoff améliore les opérations, renforce la praticabilité, stimule l'engagement et maximise le retour sur investissement du client.

CHRONIQUE

Préparer la relève, c'est pérenniser ce que vous avez bâti

Votre entreprise est plus qu'une source de revenus. Elle est l'œuvre de votre vie, le fruit de vos efforts et de votre vision. Elle représente un héritage qui mérite de continuer à grandir, à rayonner et à contribuer au développement économique du Québec. Pourtant, trop souvent, la planification de cette continuité est remise à plus tard. Or, préparer le transfert de votre entreprise est une étape incontournable si vous souhaitez préserver ce que vous avez construit et en assurer la pérennité.

■ L'importance de planifier la relève

Vendre ou transmettre son entreprise ne se décide pas du jour au lendemain. Une préparation rigoureuse permet non seulement de maximiser la valeur de votre entreprise, mais aussi d'assurer l'avenir de vos employés, vos partenaires, et votre collectivité. Planifier tôt, c'est vous donner le temps d'évaluer vos options, de choisir le bon repreneur et de bâtir un processus fluide. C'est aussi vous assurer que votre legs perdure et que votre entreprise demeure une force vive pour votre communauté et pour l'économie d'ici.



■ Un rôle de chef d'orchestre

C'est ici que Repreneuriat Québec intervient. Depuis maintenant dix ans, notre organisation est le chef de file du transfert d'entreprise au Québec. Aujourd'hui, nous accompagnons les propriétaires-dirigeants à chaque étape : de la planification à la transaction, et même après la vente grâce à un réseau de partenaires spécialisés. Notre rôle n'est pas de décider à votre place, mais d'être un chef d'orchestre à votre service en vous fournissant l'accompagnement, l'expertise et les outils nécessaires pour franchir cette étape avec confiance.

■ Des experts chevronnés et neutres

Notre pôle d'experts en transfert d'entreprise de la Capitale-Nationale est composé de professionnels d'expérience qui ont à cœur la région qu'ils représentent. Notre neutralité fait notre force : nous ne travaillons ni à commission ni sous l'influence d'intérêts cachés. Notre mandat est clair : agir dans l'intérêt des cédants et des repreneurs afin de préserver et de renforcer le tissu économique du Québec. C'est ce qui nous permet d'être un allié fiable, authentique et digne de confiance pour chaque entrepreneur que nous accompagnons.

■ Un accompagnement adapté aux entreprises d'envergure

Nous nous adressons en particulier aux propriétaires-dirigeants dont l'entreprise génère un chiffre d'affaires supérieur à 2 millions de dollars. Pour ces entrepreneurs, le transfert d'entreprise est souvent complexe : gestion de la valeur, fiscalité, financement, relations avec les employés clés, productivité et gouvernance. Notre accompagnement est conçu sur mesure pour répondre à ces défis et préparer une transition harmonieuse.

■ Une mission portée par l'État québécois

Repreneuriat Québec est une organisation de développement économique paragonnementale soutenue par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE). Notre mandat s'inscrit dans le Plan PME 2025-2028, qui reconnaît l'importance stratégique du transfert d'entreprise pour la vitalité économique d'ici. Chaque reprise réussie contribue à maintenir des emplois de qualité, à préserver le savoir-faire et à assurer que nos PME demeurent dans des mains québécoises.

■ Préparer l'avenir, dès aujourd'hui !

Chaque transfert est unique. En planifiant tôt et en vous entourant des bons experts, vous augmentez vos chances de réussir cette étape tout en protégeant ce que vous avez bâti. Chez Repreneuriat Québec, notre pôle d'experts en transfert d'entreprise de la région de la Capitale-Nationale met à profit sa vaste expérience pour vous offrir un accompagnement neutre, humain et adapté à votre réalité. Leur rôle est de vous guider avec rigueur et confiance afin que votre entreprise continue de prospérer ici.

Repreneuriat Québec

Contactez notre équipe dès aujourd'hui pour amorcer votre démarche.

1844 200-2837 • www.repreneuriat.quebec



Crédit photo : Sébastien Dion

M. Daniel Noiseux, vice-président exécutif de Dimonoff, une entreprise du parc industriel Colbert, a accueilli récemment des industriels des zones, espaces et parcs industriels de la Corporation des parcs industriels.

Par l'intermédiaire de sa division Amotus, ils offrent des services complets d'ingénierie IdO, incluant la conception électronique et le développement de logiciels. Comme fournisseur de plateforme en tant que service (PaaS), Amotus a développé Fundamentum, un PaaS IdO entièrement personnalisable permettant le contrôle, la mise à jour et la surveillance à distance d'appareils connectés.

Dimonoff travaille en étroite collaboration avec les gestionnaires des secteurs public et privé pour assurer la mise en œuvre complète de solutions évolutives et durables qui améliorent la vie urbaine et l'efficacité opérationnelle. ■



M. Marius Brisson, a animé cette rencontre avec sa grande aisance habituelle.



M. Michel Sylvain, de Desjardins Entreprises Québec, a souligné toute la fierté pour Desjardins de participer à ces rencontres de réseautage et de mise en valeur des entreprises d'ici.



M. Éric D'Amours, d'Immeubles Roussin, a mentionné que son entreprise a 400 000 pieds carrés disponibles pour la location dans le parc Colbert. Il s'est dit heureux de participer à la dynamisation des zones parcs et espaces industriels.



VOS PROJETS. VOS ESPACES. NOTRE EXPERTISE.

GUILLAUME DALLAIRE-CLAVET
GUILLAUME DALLAIRE-CLAVET INC.
COURTIER IMMOBILIER RÉSIDENTIEL ET COMMERCIAL

RE/MAX FORTIN DELAGE
AGENCE IMMOBILIÈRE
3075 ch. des Quatre-Bourgeois
Bureau 101, Québec G1W 4Y5

Bur. : 418 653-5353
Cell. : 581 888-5896

POUR IMPLANTER, AGRANDIR OU
INVESTIR DANS LA RÉGION DE QUÉBEC.



LOCAUX INDUSTRIELS À LOUER – PARC COLBERT

Offrez à votre entreprise un local industriel parfaitement adapté à vos besoins, allant de 4 000 à 11 000 pi². Situé dans un emplacement stratégique, à proximité des grands axes routiers, le Parc Colbert vous garantit une visibilité optimale pour vos activités.



AVANTAGES DES LOCAUX

Avec leurs vastes stationnements, leur environnement professionnel et la flexibilité qu'ils offrent, ces locaux du Parc Colbert représentent une véritable occasion de croissance. Et grâce au service client reconnu d'Immeubles Roussin, vous bénéficiez d'un accompagnement fiable et personnalisé pour concrétiser vos ambitions.



Près des grands axes routiers



Excellente visibilité



La majorité des locaux ont un quai de chargement



Espaces de stationnement

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE POUR UNE VISITE!



INFORMEZ-VOUS SUR NOTRE PROGRAMME DE RÉFÉRENCEMENT !

Applicable au niveau résidentiel et commercial.

Nous offrons de 250\$ à 1000\$ à TOUTE PERSONNE QUI RÉFÈRE UN NOUVEAU LOCATAIRE.

Ce dernier doit signer un bail avec Les Immeubles Roussin Inc. Des conditions s'appliquent.

CONTACTEZ-NOUS POUR CONNAÎTRE LES OPPORTUNITÉS

418.651.9443

immeublesroussin.com



Le Groupe TAQ poursuit sa croissance et compte près de 500 employés



Crédit photo : Sébastien Dion

Luc Paris, vice-président exécutif du Groupe TAQ, recevait récemment une centaine de gens d'affaires provenant des zones, espaces et parcs industriels de la Corporation des parcs industriels. Un Rendez-vous qui aura permis à l'assistance de constater l'évolution de l'entreprise.



Luc Paris, vice-président exécutif du Groupe TAQ.

YVON GIROUX

yvonredac@gmail.com

Luc Paris, vice-président exécutif du Groupe TAQ, recevait récemment une centaine de gens d'affaires provenant des zones, espaces et parcs industriels de la Corporation des parcs industriels. Un Rendez-vous qui aura permis à l'assistance de constater l'évolution de l'entreprise.

Le Groupe TAQ est une entreprise fondée en 1979, spécialisée dans l'offre de solutions de sous-traitance et plus récemment dans la fabrication de raquettes à neige. Son objectif principal est de créer des emplois de qualité pour des personnes ayant des limitations fonctionnelles, en développant des partenariats d'affaires et en favorisant l'employabilité. L'entreprise emploie 461 personnes, dont plus de 370 vivant avec des limitations fonctionnelles, et contribue à l'intégration sociale et professionnelle de ces individus. L'entreprise gère une masse salariale de 15 M\$ annuellement.

Suite en page 12 ►

ESPACES INDUSTRIELS À LOUER

- 10 000 à 16 000 pi.ca.
- 3200 – 3220 Ave.Watt
- automne 2025



SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
BRUNO ROUSSIN

CONTACTEZ-NOUS

Marie-Sophie Roussin
ms.roussin@sibr.ca

418 **930-8000**
WWW.SIBR.CA



LANGLOIS AVOCATS, PARTENAIRE JURIDIQUE EXCLUSIF DE LA CPI

Contrats commerciaux • Relève, achat et vente d'entreprise •
Financement • Baux commerciaux • Pénurie de main-d'œuvre •
Plan d'intéressement des employés • Immobilier • Litiges •
Environnement • Contrats, normes et relations de travail •
Santé et sécurité • Convention d'actionnaires • etc.



AVOCATS

LANGLOIS AVOCATS S.E.N.C.R.L.

Groupe TAQ opère à partir de son siège social de 130 000 pieds carrés situé au 5255, rue Rideau, dans le parc industriel du Carrefour du Commerce, et possède une usine à Amqui. Elle compte plus de 100 partenaires en sous-traitance.

La cafétéria collective affiche des revenus de 150 000 \$ et a servi 45 000 repas complets au cours de la dernière année. ■



M. Pierre Dolbec, président-directeur général de la CPI, a mentionné que l'entreprise était un bel exemple de réussite.



M. Michel Sylvain, de Desjardins Entreprises Québec, a rappelé la fierté de Desjardins d'avoir été le premier partenaire de la CPI lors de son lancement. Desjardins est toujours demeuré un fidèle partenaire de la CPI.



Groupe TAQ opère à partir de son siège social de 130 000 pieds carrés situé au 5255, rue Rideau, dans le parc industriel du Carrefour du Commerce, et possède une usine à Amqui.

La Corporation des parcs industriels vous invite à faire affaire avec ces entreprises accréditées

Vous êtes un industriel et vous êtes situé dans une zone ou un parc industriel de l'agglomération de Québec?

La Corporation des parcs industriels invite les industriels à faire affaire avec des entreprises accréditées par celle-ci.

Ils sont en mesure de vous offrir des produits et services de très haute qualité.

Avocats 	Banque 	Concessionnaire automobile 	Douanes 	Formation
Fournisseur de plastique 	Immobilier 	Recrutement et intégration professionnelle 	Services financiers 	

FOURNISSEURS ACCRÉDITÉS

En collaboration avec



Les Plastiques Laird

QUÉBEC

LUNCH & LEARN



LE MONDE DES PLASTIQUES N'EST PAS SI SIMPLE QUE ÇA...

- Questions techniques?
- Difficultés à vous y retrouver?
- Vous voulez essayer une nouvelle matière?

APPRENDRE DES MEILLEURS

SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE ET DEMANDEZ LA VISITE D'UN DE NOS EXPERTS!

- Lunch & Learn
- Sessions de formations généralistes ou ciblées
- Essais de nouveaux produits

CONTACTER-NOUS POUR EN DISCUTER...
VOUS AVEZ UN EXPERT À VOS CÔTÉS

418-652-7176

Quebec@LairdPlastics.com

LES PLASTIQUES LAIRD QUÉBEC

6330, Zéphirin-Paquet #200 • Québec, QC G2C 0M3 • www.plastiqueslaird.ca



**VOTRE SOLUTION
CLÉS EN MAIN
POUR VOS SERVICES
AUDIOVISUELS**

**PRODUCTION VIDÉO
ANIMATION MOTION DESIGN
VIDÉO CORPORATIVE
CAPTATION ÉVÉNEMENTIELLE
SON
ÉCLAIRAGE
WEBDIFFUSION
DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE**

POUR PLUS D'INFORMATIONS

418-704-2462

PRODUCTIONSCINA.COM

Deux entreprises de Québec brillent

YVON GIROUX

yvonredac@gmail.com

Le Réseau canadien d'innovation alimentaire (CFIN – RCIA en français), qui regroupe plus de 7 000 innovateurs alimentaires au Canada, vient d'annoncer les lauréats du programme Foodtech Frontier, le premier programme de récompenses au Canada dédié à mettre en avant les innovateurs alimentaires qui créent des solutions rendant notre système alimentaire plus durable, plus résilient et plus compétitif. Ces entreprises du secteur des technologies alimentaires stimulent l'innovation dans des domaines tels que les technologies propres, les technologies de fabrication alimentaire, la sécurité et la traçabilité alimentaires, les chaînes d'approvisionnement numériques et les ingrédients de nouvelle génération. Les innovateurs alimentaires canadiens sont des moteurs économiques essentiels!

Parmi les lauréats, nous retrouvons deux entreprises de Québec.

Bioeureka (Québec, Montréal et Ottawa)

Plateforme d'identification des agents pathogènes par l'IA.

- Choix de Plug And Play pour l'une des meilleures entreprises en AgriTech pour joindre son programme (2025)
- Lauréat – Jeune personnalité d'affaires 2024-25 (IPA Québec)
- Lauréat – Prix Innovation - Jeune entreprise ADRIQ (2024)
- Lauréat Gala IDEE – Catégorie Innovation (2024)
- Lauréat concours de Pitch – CollisionConf Toronto (2023)
- Lauréat MTL TECH Awards - Prix Innovation Lojiq (2023)

Qualitech

Située dans le parc industriel Colbert, Qualitech offre des équipements et des systèmes de transformation en acier inoxydable pour le secteur de l'agroalimentaire.

- Société familiale québécoise fondée en 1996 (30 ans) experts en procédés sanitaires liquides et avons une offre globale complète incluant l'ingénierie de procédé, l'automatisation, la fabrication de réservoirs et d'équipements de production, l'installation de tuyauterie sanitaire, la distribution de composantes, l'entretien spécialisé.
- Plus de 300 employés répartis à travers les provinces canadiennes, et dans certains états clés aux USA.
- Mise sur pied d'une cellule Innovation qui a permis de mettre au point des technologies de pointe visant l'automatisation et l'optimisation des procédés de fabrication de nos clients (Casotech, Filtration membranaire, optimisation de la gestion des ingrédients, suite IoT).

Ils font partie des innovateurs qui s'attaquent à certains des plus grands défis alimentaires du Canada : la hausse des coûts, la résilience de la chaîne d'approvisionnement, la durabilité et la sécurité alimentaire.

Au Canada, l'industrie agroalimentaire génère 150 milliards \$ de notre PIB et de ça, 103 milliards \$ proviennent de la transformation alimentaire. C'est 1,9 million de Canadiens qui y travaillent. Au Québec, la transformation alimentaire représente 10 milliards \$ du PIB et c'est le 1^{er} employeur manufacturier.

Saviez-vous qu'au Canada il y a entre 50 à 60 rappels alimentaires par année? Que chaque rappel coûte à l'entreprise fautive entre 10 et 30 M\$ en coûts directs? Que 30% des rappels sont dû à une bactérie, la Listéria?

D'ici 2030 au Canada, 69 000 travailleurs prendront leur retraite de l'industrie alimentaire et l'on aura besoin de 142 000 nouvelles personnes d'ici 5 ans pour seulement assurer les opérations des transformateurs alimentaires. ■



Qualitech est une société familiale québécoise, fondée en 1996 (30 ans), experte en procédés sanitaires liquides, ayant une offre globale complète incluant l'ingénierie de procédé, l'automatisation, la fabrication de réservoirs et d'équipements de production, l'installation de tuyauterie sanitaire, la distribution de composantes et l'entretien spécialisé.



OFFREZ EN CADEAU NOS PANIERIERS DE Noël

Disponibles en 4 thématiques uniques

Le Boréal | Le Fermier | L'Érablière | La Planchette



*Pour consulter toutes nos offres du temps des fêtes,
rendez-vous sur notre boutique en ligne*

www.citeagricole.com | 418-878-9651 | info@citeagricole.com



**VOTRE SOLUTION
CLÉS EN MAIN
POUR VOS SERVICES
AUDIOVISUELS**

**PRODUCTION VIDÉO
ANIMATION MOTION DESIGN
VIDÉO CORPORATIVE
CAPTATION ÉVÉNEMENTIELLE
SON
ÉCLAIRAGE
WEBDIFFUSION
DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE**

POUR PLUS D'INFORMATIONS

418-704-2462

PRODUCTIONSCINA.COM

Le gouvernement du Canada investit 26,4 M\$ pour appuyer l'innovation dans la chaîne d'approvisionnement du secteur de la construction résidentielle au Québec

YVON GIROUX

yvonredac@gmail.com

Le député Jean-Yves Duclos souligne des investissements totalisant 290 000 \$ à des entreprises de Québec pour contribuer au développement de solutions manufacturières de construction innovantes et durables.

La construction rapide et durable de logements est une priorité du gouvernement du Canada. Afin d'accroître l'offre de logements abordables, il est devenu impératif de stimuler l'industrie de la construction résidentielle et de renforcer sa capacité à innover. Des contributions totalisant 26,4 M\$ en soutien à la chaîne d'approvisionnement du secteur de la construction résidentielle au Québec viennent d'être annoncées.

Le député de Québec-Centre, Jean-Yves Duclos, accompagné de Steeve Lavoie, député de Beauport-Limoilou, a profité de son passage chez Arcane Technologies pour faire rayonner la contribution de 140 000 \$ consentie à l'entreprise pour sa stratégie de commercialisation. Des appuis financiers de 50 000 \$ à Lumen Warm et de 100 000 \$ à Technologies Lightbeans ont également été annoncés. Ces investissements ont été accordés en vertu du programme Croissance économique régionale par l'innovation de DEC.

Pour répondre à la pénurie de logements partout au pays, le gouvernement du Canada adopte une nouvelle approche audacieuse en effectuant des investissements sans précédent pour accroître l'offre de logements au Canada. En soutenant les entreprises manufacturières du secteur de la construction, il répond aux besoins actuels et futurs de la population, tout en stimulant la croissance économique des régions du Québec, en favorisant l'adoption de nouvelles technologies et méthodes de construction, et en renforçant les chaînes d'approvisionnement locales.

« En investissant 26,4 M\$ dans la chaîne d'approvisionnement du secteur résidentiel au Québec, notre gouvernement renforce la capacité de l'industrie à innover et à produire des logements plus efficacement. À Québec, les entreprises comme Arcane Technologies, Lumen Warm et Technologies Lightbeans démontrent qu'en misant sur la créativité et le savoir-faire d'ici, on peut bâtir plus et mieux, au bénéfice de nos collectivités », souligne Jean-Yves Duclos, député de Québec-Centre. « La région de Québec regorge d'entreprises audacieuses qui innovent pour répondre aux besoins pressants en logement. Les investissements dans Arcane Technologies, Lumen Warm et Technologies Lightbeans montrent que notre gouvernement mise sur le talent et la créativité d'ici pour construire un avenir plus durable. Comme ministre responsable de la région, c'est un vrai plaisir



Jean-Yves Duclos, député de Québec-Centre.

de voir nos entreprises locales relever la crise du logement tout en stimulant l'innovation et le développement économique », ajoute Joël Lightbound, député de Louis-Hébert et ministre de la Transformation du gouvernement, des Travaux publics et de l'Approvisionnement.

« Le gouvernement du Canada investit 290 000 \$ pour appuyer l'innovation dans la chaîne d'approvisionnement du secteur de la construction résidentielle à Québec. Ce soutien permettra à des entreprises locales de moderniser leurs procédés, d'accélérer la production et de répondre plus efficacement aux besoins en logements abordables. En misant sur l'innovation, nous renforçons la compétitivité du secteur tout en stimulant l'économie régionale. C'est une mesure concrète pour bâtir un avenir plus durable et inclusif. » Steeve Lavoie, député de Beauport-Limoilou. ■



Steeve Lavoie, député de Beauport-Limoilou.

SERVICES AUX ENTREPRISES **PERFECTIONNEMENT EN GROUPE PRIVÉ**



**Des formations parfaitement adaptées
aux besoins de votre équipe!**

- Programmes sur mesure
- Solutions personnalisées

**Du perfectionnement
de jour ou de soir :**

- En entreprise
- En ligne
- Dans nos locaux



**ChatGPT, Zoho CRM, Cybersécurité
Microsoft 365 et plus encore!**

**CONTACTEZ-NOUS DÈS MAINTENANT POUR
DISCUTER DE VOS BESOINS DE FORMATION**



418 529-3355 | osullivan-quebec.qc.ca

Une autre « Rencontre de proximité » inspirante de la Corpo

MARIUS BRISSON

Collaboration spéciale

C'était au tour de l'ambassadeur du Parc Colbert, Antoine Roussin, de présider une rencontre de proximité de la Corporation des parcs et d'accueillir pour la première fois, le 24 septembre dernier, les gens d'affaires du Parc Colbert dans son entreprise, Société Immobilière Bruno Roussin, un des principaux acteurs de la gestion immobilière à Québec.

Un moment privilégié, à la faveur d'un petit-déjeuner de rapprochement, qui permet de faire « d'une pierre quatre coups ».

Les membres de la communauté d'affaires du Parc Colbert en profitent d'abord pour faire connaissance, discuter de leurs

préoccupations, puis de découvrir le rôle que joue leur ambassadeur au sein de la CPI, avec en prime la chance de se familiariser avec le service exécutif de la Corporation.

Flanqué de ses deux sœurs qui administrent avec lui la Société – Virginie, au développement des affaires, et Marie-Sophie, responsable de la location des espaces industriels – l'ambassadeur Antoine Roussin, a permis aux personnes présentes d'échanger et d'exposer leurs priorités.

Le propriétaire du Centre du Camion Québec Métro (CCQM), Martial Gauthier, a saisi l'occasion pour informer les gens d'affaires présents de son intention de transférer graduellement la gestion de son entreprise à son fils Alexandre.

« Dans le fond on est tous des voisins, on travaille dans le même parc et on a enfin la chance de mettre des visages sur les noms des compagnies et d'échanger ensemble sur nos enjeux et nos priorités à nous », a-t-il déclaré.

Pour l'hôte de la rencontre, nul doute qu'une discussion aussi enrichissante permet de mieux saisir les préoccupations des chefs d'entreprise du Parc Colbert qui doivent composer avec un environnement économique incertain, alors que les besoins en matière de main-d'œuvre spécialisée sont criants.

« Le plus grand défi c'est de trouver de la relève qualifiée pour remplacer les travailleurs expérimentés qui quittent. Il est tellement important de valoriser encore davantage le travail en entreprises dans les parcs industriels », déclare Antoine Roussin.

Le président de J.A. LARUE, Denis Larue, dont la moitié de la production est destinée au marché américain, mentionne que les tarifs douaniers ne s'appliquent pas à la vente de ses souffleuses à neige industrielles, mais seulement aux pièces d'acier et d'aluminium.

« On recherche toujours des monteurs, mécaniciens, techniciens en génie industriel et en qualité. Nous avons des travailleurs étrangers qui nous rendent de grands services », précise M. Larue.

Même son de cloche de la part d'Audrey Vachon, LAKLE, d'Émilie Chamberland, PROMO DYNAMIQUE, de Francis Martel, FLEURIGROS, de Mathias Allard, ENNOVIA et d'André Fournier, ADF DIESEL.

De son côté, le principal enjeu du propriétaire de GROUPE ELG, spécialisé en équipements de levage et installé depuis cinq ans dans le Parc Colbert, c'est de gérer la croissance de son entreprise.

« L'ouverture de notre boutique WEB, nos 35 partenaires en régions, notre entrée bientôt sur Amazon et la contribution des travailleurs étrangers en provenance du Maroc, notamment, au sein de notre équipe contribuent à nos succès », affirme Hugo Girard.

Puisque les entrepreneurs accordent toute l'importance à leurs entreprises et ne consacrent, en moyenne, que 26 minutes/année à leurs affaires personnelles, la présentation par Gestion Vigie/Pragma du service exécutif de la CPI, en fin de programme, est toujours très appréciée.

« En prenant le temps de présenter des produits financiers avantageux et souvent méconnus comme l'auto-assurance, le plan global d'avantages sociaux ou encore le régime de retraite exécutif, on se rend compte que ça correspond à un besoin vital pour les industriels. La Corpo leur offre deux séances de consultations avec nous. Faut en profiter! », conclut Charles-Étienne Giguère, Gestion Vigie/ Pragma.

Marius S. Brisson

Leader, Service exécutif et conseiller spécial, Bureau du président du conseil CPI

1 855 222-2102 / 514 972-2154

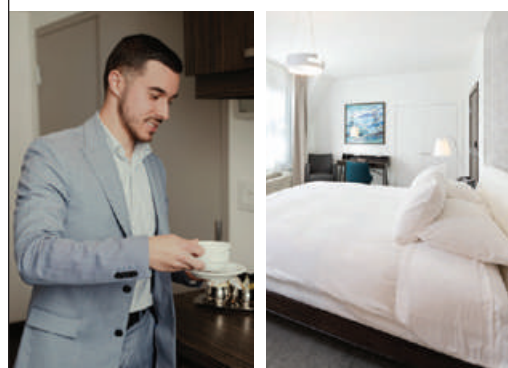
mbrisson@parcsindustriels.ca ■



C'était au tour de l'ambassadeur du Parc Colbert, Antoine Roussin, de présider à une rencontre de proximité de la Corporation des parcs et d'accueillir pour la première fois, le 24 septembre dernier, les gens d'affaires du Parc Colbert.

BE LE BONNE
ENTENTE
★★★★ HÔTEL CONTEMPORAIN

**VOS IDÉES MÉRITENT MIEUX
QU'UNE SALLE ORDINAIRE**



**Du 1^{er} novembre 2025 au 16 janvier 2026,
Le Bonne Entente vous propose une offre exclusive
pour vos événements corporatifs de plusieurs jours* :**

-  **ZÉRO** frais de location sur les salles
-  **Café offert** pour des rencontres efficaces
-  **Chambres à partir de 189 \$ par nuit** (minimum de nuitées requis)

Offrez à vos équipes un cadre distingué, alliant confort, raffinement et service attentionné pour assurer le succès de vos rencontres professionnelles.

Demandez une
soumission sans frais :



*Certaines conditions s'appliquent.



Vous êtes un entrepreneur? Le RR-E est fait pour vous !

Les avantages clés du RR-E

C'est l'entreprise qui cotise

Déduction corporative des frais
de gestion

À l'abri des créanciers

Possibilité de transfert
intergénérationnel

Jusqu'à 1,5 M\$ de cotisations
de plus que le REER



Luc Borgia

418-627-4447 poste 214

luc.borgia@gestionvigie.com

www.gestionvigie.com



A.I.C.A., A.S.A., C.A.A.S., Pl. Fin., RIS
Conseiller en sécurité financière
Conseiller en assurance et rentes collectives
Représentant autonome,
Partenaire de Gestion Vigie,
Partenaire du Régime de Retraite Exécutif
500-825, boul. Lebourgneuf,
Québec (Québec) G2J 0B9

RR-E^{MC}

Régime de Retraite Exécutif
Cabinet de services financiers

Auto-assurance collective ou comment transformer un déficit de réserve en leviers stratégiques

PATRICK LAGRANGE, B.A.A., PL. FIN., RIS
Associé, Directeur Service-Conseil,
Gestion Vigie

Collaboration spéciale

L'auto-assurance en assurance collective attire, avec raison d'ailleurs, de nombreuses entreprises en quête de contrôle et de flexibilité. Elle permet de gérer directement les coûts liés aux réclamations, de maintenir un niveau de protection adéquat pour le personnel et même d'accumuler une réserve pour absorber les imprévus.

En général l'approche d'auto-assurance s'applique principalement sur les protections d'assurance invalidité de courtes durées, sur l'assurance santé/médicaments/paramédicaux et soins dentaires. Pour la portion santé/médicaments, en mode auto-assurance, il est typique, pour limiter le risque de déficit, d'avoir un arrêt de perte sur la santé/médicament et également d'exclure toutes réclamations d'assurance voyage qui sont entièrement mises en commun ou 100% assurées.

« Cette approche comporte certains défis, notamment celui de se retrouver avec un déficit de réserve, c'est-à-dire une insuffisance des fonds accumulés pour couvrir les sinistres futurs. Mais avec les bons calculs, l'auto-assurance permet un contrôle accru sur les coûts et les bénéfices », précise l'actuaire Luc Borgia.



Patrick Lagrange, B.A.A., Pl. Fin., RIS, associé, Directeur Service-Conseil, Gestion Vigie.

Un marché plus compétitif que jamais

Aujourd'hui ce défi se transforme en véritable occasion stratégique dans un contexte où les assureurs traditionnels rivalisent d'agressivité pour acquérir des parts de marché et investir dans la tarification pour attirer un nouveau client.

En plus, ces assureurs sont souvent prêts à offrir des garanties de taux prolongés, même en invalidité de courte durée, en assurance santé/médicament et dentaires allant de 24 à 30 mois et à limiter les augmentations pour les 2 renouvellements suivants. Ces opportunités n'existaient pas dans le marché il y a quelques

années. Résultat : des primes jusqu'à 10 % à 20 % inférieures à celles de l'auto-assurance.

Mieux encore, les plateformes multi-assureurs, qui permettent de comparer et de combiner plusieurs scénarios, offrent des conditions encore plus compétitives : des taux 15 % à 20 % inférieurs à l'auto-assurance ou même aux regroupements d'achat.

« Des économies qui proviennent de la négociation en volume et de la personnalisation des polices, ce qui placent les PME en transition devant un choix idéal d'options », ajoute M. Borgia.

Quelles options pour les entreprises?

Face à un déficit de réserve, plusieurs avenues s'offrent aux employeurs :

- 1. Retourner vers une assurance pleinement assurée**
Transférer le risque à un assureur permet de stabiliser les coûts et de bénéficier de primes actuellement très avantageuses.
- 2. Opter pour une plateforme multi-assureurs**
Ces plateformes exploitent la concurrence entre assureurs et offrent aux entreprises des solutions personnalisées et moins coûteuses.
- 3. Adopter un modèle hybride**
Certaines organisations choisissent de conserver une partie de l'auto-assurance (pour les risques prévisibles) tout en confiant les sinistres majeurs à un assureur via un mécanisme de *stop-loss*, histoire de limiter les pertes.
- 4. Optimiser le régime existant**
Réviser les garanties, ajuster la structure de financement, partager différemment les coûts ou mettre en place des programmes de prévention peut suffire à rétablir l'équilibre.

L'analyse comme levier de performance

Un déficit de réserve en auto-assurance n'est pas une impasse, mais un signal qu'il est temps de revoir sa stratégie. Dans l'environnement concurrentiel actuel chez les assureurs prêts à offrir des conditions très compétitives, souvent accompagnées de garanties de taux prolongées, même en santé/médicaments, invalidité de courte durée et dentaire, les entreprises ont tout à gagner à explorer leurs options.

« La clé pour faire le meilleur choix réside dans une analyse rigoureuse et complète. C'est en examinant toutes les possibilités du marché, avec l'appui d'experts, que l'on peut identifier la meilleure solution pour son organisation. Ce processus permet non seulement de protéger les finances de l'entreprise, mais aussi d'assurer le bien-être et la fidélisation des employés », conclut l'actuaire.

Supervision :

Marius S. Brisson

Leader, Service exécutif,
et conseiller spécial, Bureau du président
du conseil, CPI

1 855 222-2102 ou 514 972-2154
mbrisson@parcsindustriels.ca

Collaboration :

Luc Borgia

Actuaire, conseiller agréé en avantages
sociaux et planificateur financier –
Gestion Vigie

418 627-4447, poste 214
Luc.Borgia@gestionvigie.com ■

À votre agenda

Les Rendez-vous inter-parcs industriels de 2026!

(YG) Il est déjà le temps de d'inscrire à votre agenda de 2026 deux Rendez-vous inter-pacs industriels de la Corporation des parcs industriels. Des événements de découverte d'entreprises par excellence, que vous ne voudrez pas manquer. Les ambassades des zones, espaces et pacs industriels vous invitent à découvrir ces entreprises tout en vous permettant de développer votre réseau de contacts auprès de la communauté d'affaires de la grande région de Québec. Rappelons que les rencontres se déroulent sous la forme 5 à 7.

Rendez-vous n°2

Le 26 mai 2026

Ateliers du Carnaval de Québec

Le deuxième Rendez-vous inter-parcs industriels de l'année 2026 se déroulera le mardi 26 mai aux Ateliers du Carnaval de Québec. Bonhomme Carnaval aura le plaisir de vous accueillir au 205, boulevard des Cèdres, dans la zone industrielle du Colisée.



Bonhomme Carnaval.

Rendez-vous n°3

Le 22 septembre 2026

Les Plastiques Laird

Le troisième Rendez-vous inter-parcs industriels de l'année 2026 se déroulera le mardi 22 septembre chez Plastiques Laird. M. David Welsh, directeur général de l'entreprise aura le plaisir de vous recevoir au 6330, rue Zéphirin-Paquet, B 200, dans le parc industriel Michelet. ■



M. David Welsh, directeur général des Plastiques Laird.

 Corporation
des parcs industriels

Retrouvez les nouvelles qui concernent les industriels de la région
de Québec, visitez notre site Web :

www.parcsindustriels.ca

Rejoignez-vous à nous pour nos 40 ans.



SOIT 40 ANS
COLLOQUE
Immigration et emploi au Québec :
naviguer entre réformes, pénurie de
main-d'œuvre et intégration durable

10 octobre 2025 – 17:00
Université Laval, Pavillon Desjardins, Salle 2326

Gratuit sur réservation



Recrutez vos talents ici.
Réservez votre kiosque !




SOIT 40 ANS
Carrefour de L'Emploi

16 oct. 2025
2954, boulevard Laurier
Iberville Quatre
Bureau 650, Québec, Qc, G1V 4T2

10h - 17h
418 648-0822
info@soit.quebec



07 NOVEMBRE | 19H
HOTEL PLAZA QUÉBEC

GALA des 40 ANS
1985 - 2025
SOIT
AU COEUR DE LA DIVERSITÉ

La diversité nous unit
depuis 40 ans. Venez
célébrer avec nous



Contactez-nous pour en savoir plus ou pour vous joindre à nos
partenaires : info@soit.quebec | 418 648-0822

Plus de 100 participants

Une journée pour reconnaître l'engagement des entreprises et inspirer la transition vers l'économie verte

JASON FOURNIER
Coordonnateur d'activités,
Institut en environnement,
développement et société (Institut EDS)
Université Laval

Collaboration spéciale

Le 8 octobre dernier, la salle Le Cercle de l'Université Laval a vibré au rythme de l'innovation, du réseautage et de l'inspiration lors de la Journée Mouvement-Innovation-Transition, organisée par l'Institut en environnement, développement et société (Institut EDS) de l'Université Laval dans le cadre du projet Mouvement Entreprises Vertes Québec (MEVQ).

Rassemblant près de 100 participants en présence et en ligne, l'événement a permis de mettre en lumière les réussites et apprentissages issus du projet MEVQ, tout en donnant la parole à des entrepreneurs qui ont amorcé concrètement leur transition vers l'économie verte en adhérant au Mouvement et en participant aux cercles d'expertise.

Un projet mobilisateur au cœur des parcs industriels de Québec

Pour cette première édition, le projet MEVQ ciblait les entreprises situées dans les parcs industriels de la grande région de Québec. Pendant 22 mois, plus d'une centaine d'entreprises ont bénéficié d'un accompagnement scientifique, opérationnel et d'affaires, les appuyant dans la mise en œuvre d'actions concrètes pour accélérer leur transition.

Grâce à une approche collaborative réunissant le milieu scientifique, les experts, les entreprises et les partenaires économiques, le projet a permis de bâtir des ponts solides entre la recherche et l'action sur le terrain. Les cercles d'expertise, les formations et l'enquête menée auprès des entreprises ont contribué à brosser un portrait précis des pratiques actuelles et à stimuler le passage à l'action.

Les résultats sont sans équivoque : 66 % des entreprises ayant participé aux cercles d'expertise ont déjà mis en place des actions liées à la transition vers l'économie verte! Il est ainsi démontré qu'une alliance entre le milieu scientifique, les experts du terrain, les entreprises et les partenaires permet d'accélérer concrètement le passage à l'action.



Mme Andrée Dumas, de la Corporation des parcs industriels, qui remplaçait le président-directeur général, M. Pierre Dolbec.



La directrice adjointe de l'Institut EDS, les co-directeurs du projet, l'équipe MEVQ ainsi que les partenaires et collaborateurs du projet réunis sur une même scène.



Une partie des dirigeants d'entreprises ayant participé au Mouvement, dont les cercles d'expertise, en compagnie de la directrice adjointe de l'Institut EDS, les co-directeurs du projet, l'équipe MEVQ ainsi que les partenaires et collaborateurs.

De précieux partenaires et collaborateurs

Cet événement était organisé par l'Institut en environnement, développement et société (Institut EDS) de l'Université Laval, en partenariat avec la Corporation des parcs industriels de Québec (CPIQ), le Conseil régional de l'environnement - région de la Capitale-Nationale (CRE-CN) et Québec International (QI) et en collaboration avec Coop Carbone et Écotech Québec. Le projet Mouvement Entreprises Vertes Québec est soutenu par Ville de Québec, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec (MEIE) et Hydro-Québec.

Le projet MEVQ est dirigé par deux chercheurs de l'Université Laval et membres réguliers de l'Institut EDS :

- Marc Journeault, professeur de comptabilité à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, spécialiste en stratégies de durabilité en entreprise.
- Alexandre Gajevic Sayegh, professeur en science politique à la Faculté des sciences sociales de l'Université Laval, expert en politiques de transition énergétique et économie verte.

Dans le cadre de cette journée significative, de nombreux participants ont manifesté leur intérêt face à la poursuite de ce genre d'initiative d'impact pour notre région.

En savoir plus sur le projet Mouvement Entreprises Vertes Québec (MEVQ). Et découvrir l'Institut en environnement, développement et société de l'Université Laval (Institut EDS) et devenir membre.

Pour plus d'informations :
www.ieds.ulaval.ca. ■



Les tables rondes ont connu un excellent succès de participation.

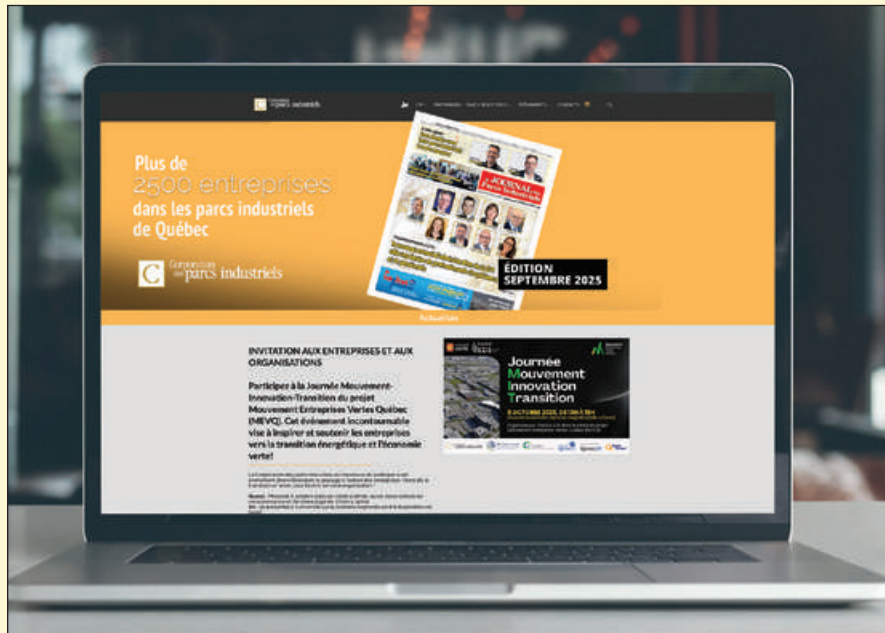


Les partenaires et les collaborateurs réunis sur la scène. Ils sont une pièce très importante de la réussite de cet événement.

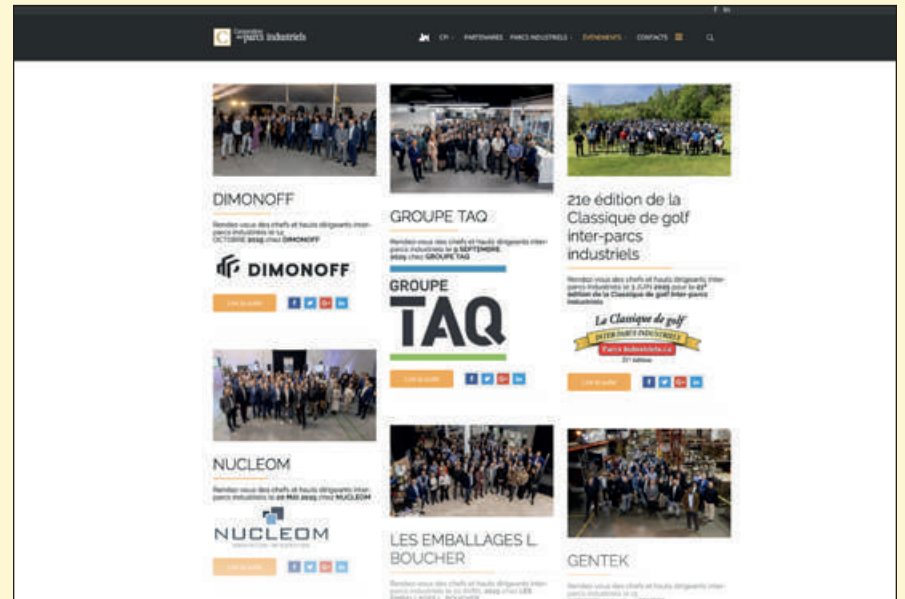
Le site Internet des parcs industriels, un outil essentiel pour se tenir au courant du monde industriel

(YG) Les industriels peuvent compter sur un site Internet de très grande valeur pour s'informer sur les événements au cœur de la communauté économique québécoise. Grâce au site parcsindustriels.ca, les industriels des différentes zones, espaces et parcs industriels de la grande région de Québec ont accès à une description de tous les emplacements où œuvrent près de 2 500 entreprises. L'historique, la mission et la vision de parcsindustriels.ca y figurent, de même que toute l'information concernant la Corporation des parcs industriels.

Vous y trouverez également une documentation visuelle très étoffée, tous les Rendez-vous inter-parcs industriels en photos, de même que la photo individuelle des participants. Les entrepreneurs des quatre coins du Québec ont tout à gagner à consulter ce site puisqu'ils peuvent y trouver de belles occasions de réseautage. ■



Le site Internet de la CPI: parcsindustriels.ca.



Retrouvez tous les Rendez-vous inter-parcs industriels en photos, de même que la photo individuelle des participants.

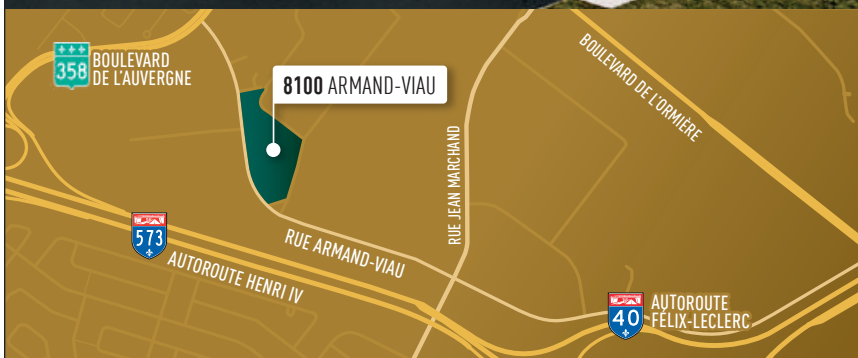
DISPONIBLE DÈS
MAINTENANT

PARC ARMAND-VIAU NOUVEAU PROJET INDUSTRIEL LOUEZ UN ESPACE NEUF AMÉNAGÉ SELON VOS BESOINS



LABERGE
EN IMMOBILIER DEPUIS PLUS DE 60 ANS!

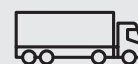
T 418 661-3359
labergecommercial.com



66 000 PI²
DIVISIBLES
32 PI DE HAUTEUR LIBRE



18 QUAIS DE
LIVRAISON



12 STATIONNEMENTS POUR
REMORQUES 53 PIEDS



110 STATIONNEMENTS
POUR VOITURES

5 ENSEIGNES, 11 MARQUES SUR LE BOULEVARD SAINTE-ANNE...



GAGNEZ \$
Votre achat
jusqu'à concurrence de
100 000 \$



LE GROUPE JD
... L'incontournable !



JD JEEP RAM



JD MITSUBISHI



**JD CHEVROLET
BUICK GMC**



JD OCCASION

Alfa Romeo
de Québec



Alfa Romeo

Jeep



GMC